

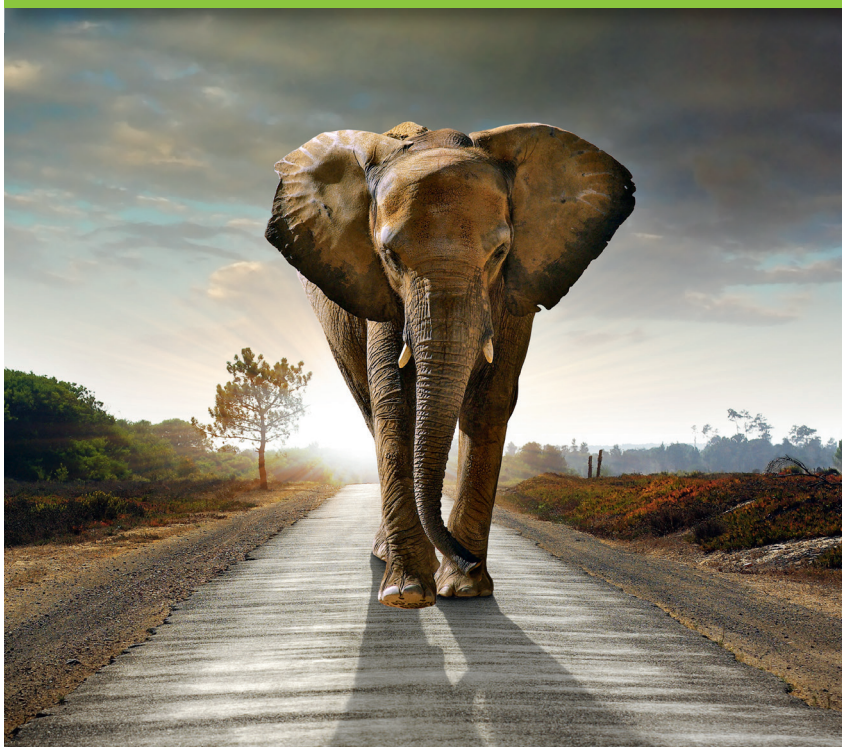


Institut für
Pastorale Bildung



Erzdiözese
Freiburg

Führungstrainings 2027



Ein starkes Stück Bildung

Für Dienstvorgesetzte in Pastoral, Verwaltung und
kirchlichen Einrichtungen

Wissenswert. Geistreich. Zielorientiert.

Gute Führung entsteht nicht zufällig – sie entwickelt sich. Dabei wollen wir Sie unterstützen. Entdecken Sie Trainings, die Ihre Führungskompetenz gezielt stärken.

Gemeinsam lernen. Anwenden. Wirkung erzielen.

Für Dienstvorgesetzte in Pastoral und Verwaltung bieten wir:

-  **Trainings**
-  **Coachings**
-  **Inhouse-Fortbildungen**
-  **Personalentwicklung individuell**

Ihre Teilnahme lohnt sich, weil Sie

- Führung mit Klarheit, Haltung und Wirkung gestalten
- Menschen wertschätzend begleiten und Potenziale entfalten
- Führungsinstrumente wertorientiert einsetzen
- konkrete Impulse für Ihren beruflichen Alltag mitnehmen
- eine Kultur des Vertrauens, der Entwicklung und der Zusammenarbeit fördern

Wir freuen uns auf Ihr Dabeisein und die kommenden Begegnungen.

Für das Institut für Pastorale Bildung

Dr. Michael Schlegel, Direktor

Unsere Angebote im Jahresüberblick

- 02.2027** Denkraum Führung
Online-Impulsreihe
weitere Termine 03.2027
- 03.2027** Teamführung neu gedacht
Freiburg
- 04.2027** Onboarding: Strategien für gelungene Einarbeitung
Online, flexibel von 05. April – 25. April
- 04.2027** Personalentwicklung als Führungsaufgabe
Online, flexibel verfügbar ab 12. April
- 04.2027** Kirche in Bewegung – agil führen im Wandel
Rastatt
zweiter Termin 06.2027 in Freiburg
- 06.2027** Für Frauen: Stark in der Selbstführung
Freiburg
- 06.2027** Führen mit Inspiration
Feldberg
- 10.2027** Konflikte in der Personalführung
Freiburg
- 10.2027** Führen im Gleichgewicht mit mehr Stresskompetenz
Rastatt
- 10.2027** Neu in einer Führungsposition
Rastatt
- wählbar** Coachings:
- Coaching für Führungspersonen, Ort nach Wahl
 - Kurz und gut: Online-Coaching
- wählbar** Inhouse-Fortbildungen:
- Mitarbeitende im Rahmen von K2030 zu Zielen führen
 - Schwierige Gespräche führen und Konflikte klären
 - Vielfalt als Stärke nutzen und Teamarbeit gestalten
- wählbar** Personalentwicklung individuell:
- Berufliche Potentialanalyse
In Präsenz oder online
 - Personalentwicklung in der Erzdiözese Freiburg

Denkraum Führung Online-Impulsreihe

Online!

In einer Zeit stetiger Veränderungen brauchen Führungskräfte Räume zum Reflektieren und Weiterdenken. Mit unserer kompakten Online-Reihe schaffen wir einen niedrigschwelligen Rahmen für Inspiration und praxisnahe Führungsideen. In vier Online-Terminen erwarten Sie kurze fachliche Impulse und konkrete Anregungen für den Führungsalltag. Profitieren Sie von einer offenen und unkomplizierten Teilnahme sowie einem moderierten Gedankenaustausch in kollegialer Runde.

Inhalte und Infos

- Neue Perspektiven auf Führung eröffnen
- Veränderung im Führungshandeln anregen
- Aktuelle Herausforderungen der Organisation aufgreifen
- Konkrete Praxisimpulse für den Führungsalltag gewinnen
- Offenen Raum für Reflexion schaffen

Termine

Do, 18. Februar 2027
Do, 04. März 2027
Do, 11. März 2027
Do, 18. März 2027
jeweils von 11.30 – 12.15 Uhr

Anmeldeschluss Mo, 01. Februar 2027

Anmeldung www.ipb-freiburg.de/ft

Kursleitung **Dr. Michael Schlegel**
Direktor des Instituts für Pastorale Bildung;
Freiburg
Dr. Martin Denger
Referatsleiter IPB, Berater (DGfP), Supervisor &
Coach (DGSF); Freiburg

Teamführung neu gedacht

In diesem praxisorientierten Seminar geht es darum, was die Führung von Mitarbeitenden von der Teamführung unterscheidet. Denn in den Kirchengemeinden werden viele Aufgaben nicht mehr an Einzelne, sondern an Teams übertragen. Mit anderen Führungskräften entwickeln Sie Strategien, um Aufgaben und Verantwortung neu zu organisieren: Wer übernimmt welche Rolle? Wie werden Fortschritte und Probleme kommuniziert?

Inhalte und Infos

- Vision und Zielsetzung für Teams klar definieren
- Strategien zur Umsetzung der Ziele erarbeiten
- Effektiv kommunizieren und Missverständnisse vermeiden
- Arbeitsprozesse und -strukturen analysieren
- Prioritäten setzen und Aufgaben sinnvoll verteilen

Termin Di, 02. März 2027, 10.30 Uhr –
Mi, 03. März 2027, 15.30 Uhr

Ort Karl Rahner Haus
Habsburgerstraße 107, 79104 Freiburg

Anmeldeschluss Mi, 10. Februar 2027

Anmeldung www.ipb-freiburg.de/ft

Kursleitung **Oliver Fingerhut**
Referatsleiter IPB, Diakon; Freiburg

Britta Rafoth
Diplom-Psychologin, freiberufliche Trainerin,
systemische Beraterin und Coachin (SG zertifiziert); Frankfurt

E-Learning mit der Pinktum University

Online
lernen!

Der perfekte Mix: Videobasiertes Selbstlernangebot und Online-Treffen zur Reflexion

Sie wollen sich möglichst flexibel fortbilden und Ihre Zeit dabei frei einteilen? Dann nutzen Sie unsere E-Learning-Angebote! Speziell für Führungskräfte bieten wir zwei Videokurse der Pinktum University aus München an. Über diese E-Learning-Plattform können Sie sich zu einem Thema auf den neuesten Stand bringen. Ergänzend dazu finden Online-Treffen statt, um die Inhalte zu besprechen und auf den kirchlichen Bereich zu übertragen.

Kursbegleitung Online-Treffen

Joel Perin, Referatsleiter IPB, Supervisor, Coach (DGSv);
Freiburg

Onboarding: Strategien für eine gelungene Einarbeitung

Ein strukturiertes Onboarding vermittelt neuen Mitarbeitenden von Anfang an, dass sie willkommen und wertgeschätzt sind. Es hilft ihnen, sich schnell mit ihren Aufgaben, den Prozessen und dem Unternehmen vertraut zu machen. Das wirkt sich langfristig auf die Motivation und die Bindung aus.

Inhalte und Infos

- Onboarding von der Vertragsunterzeichnung bis zum Ende der Probezeit gestalten
 - Neue Mitarbeitende vor Arbeitsbeginn integrieren
 - Ersten Arbeitstag und erste Wochen vorbereiten
 - Erwartungen, Zuständigkeiten und Prozesse kommunizieren
 - Integration in Aufgaben, Abläufe und Organisation begleiten
-

2 Schulungsvideos	Dauer ca. 55 Minuten
Kursbeginn	flexibel von Mo, 05. April – So, 25. April 2027
2 Online-Treffen für Reflexion u. Transfer	Mi, 28. April 2027, 11.00 – 12.30 Uhr Mi, 05. Mai 2027, 11.00 – 12.30 Uhr
Anmeldeschluss	So, 07. März 2027
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/ft

Personalentwicklung als Führungsaufgabe

Führung bedeutet heute mehr, als Aufgaben zu steuern und Entscheidungen zu treffen. Führungskräfte prägen entscheidend, wie sich Mitarbeitende entwickeln, wie Teams mit Veränderungen umgehen und wie Verantwortung vor Ort gelebt wird. Diese Online-Fortbildung unterstützt Sie dabei, Personalentwicklung bewusst als Teil Ihrer Führungsaufgabe zu verstehen und konkret im Alltag umzusetzen.

Inhalte und Infos

- Personalentwicklung als Teil der eigenen Führungsrolle fachlich reflektieren
- Mitarbeitende gezielt entwickeln und Feedback wirksam und passgenau einsetzen
- Verantwortung im Team stärken und Motivation fördern

5 Schulungsvideos	Dauer ca. 55 Minuten
Kursbeginn	flexibel ab Mo, 12. April 2027
3 Online-Treffen für Reflexion u. Transfer	Do, 17. Juni 2027 von 11.00 – 12.30 Uhr zu Schulungsvideo 1+2 Do, 30. Sept. 2027 von 11.00 – 12.30 Uhr zu Schulungsvideo 3+4 Do, 02. Dez. 2027 von 11.00 – 12.30 Uhr zu Schulungsvideo 5
Anmeldeschluss	So, 21. März 2027
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/ft

Elefanten kennen seit Urzeiten ihren Weg. Ihre Herden werden von einer Leitkuh angeführt, die eine Vorbildrolle einnimmt. Wie führen und leiten Sie?



Kirche in Bewegung – agil führen im Wandel

Manchmal entsteht in der kirchlichen Arbeit der Eindruck, es gehe nicht richtig vorwärts, Prozesse haken oder dauern sehr lange. Hier setzt agiles Arbeiten an: Es kann neue Dynamik ermöglichen und die Arbeitszufriedenheit stärken, weil Beteiligte sich als wirksam erleben. In diesem Training lernen Sie die Grundlagen, Modelle und wichtigsten Tools kennen, um Agilität für Ihren Führungsalltag und Ihr Team nutzbar zu machen.

Inhalte und Infos

- Grundhaltungen agilen Arbeitens kennenlernen
- Psychologische Sicherheit als Führungskraft fördern
- Meetings mit agilen Methoden wirksamer gestalten
- Fallbesprechungen praxisnah durchführen

Dieses Format findet im Jahr 2027 an zwei Terminen statt:

Termin A	Di, 20. April 2027, 10.30 Uhr – Mi, 21. April 2027, 15.30 Uhr
Ort	Bildungshaus St. Bernhard, An der Ludwigsfeste 50, 76437 Rastatt
Anmeldeschluss	Mi, 24. Februar 2027
Termin B	Mi, 02. Juni 2027, 10.30 Uhr – Do, 03. Juni 2027, 15.30 Uhr
Ort	Karl Rahner Haus, Habsburgerstr. 107, 79104 Freiburg
Anmeldeschluss	Mo, 03. Mai 2027
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/ft
Kursleitung	Dr. Michael Schlegel Direktor des Instituts für Pastorale Bildung; Freiburg

Stark in der Selbstführung

Ein Kurs
von Frauen
für Frauen

Wer Verantwortung übernimmt, braucht mehr als Fachwissen: die Fähigkeit, auch in stressigen Phasen ausgeglichen, stabil und handlungsfähig zu bleiben. Selbstführung ist dafür ein zentraler Ausgangspunkt. Der Workshop unterstützt Sie dabei, persönliche Ressourcen bewusster zu nutzen, Stressmuster frühzeitig zu erkennen und die eigene Wirkung auf das Team gezielt zu gestalten. Darüber hinaus bietet er Raum für kollegialen Austausch in einem vertrauensvollen Rahmen.

Inhalte und Infos

- Die eigene Führungsrolle stärken und Belastungen früh erkennen
- Fachliche Impulse und Selbstreflexion verbinden
- Persönliche und strukturelle Stressmuster mit der „Stressampel“ identifizieren
- Strategien auf struktureller, mentaler und regenerativer Ebene entwickeln
- Einen individuellen Transferplan für den Arbeitsalltag erstellen und Umsetzungsschritte festlegen

Termin	Di, 08. Juni 2027, 10.30 Uhr – Mi, 09. Juni 2027, 15.30 Uhr
Ort	Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes e.V. Wintererstraße 17-19, 79104 Freiburg im Breisgau
Anmeldeschluss	Di, 13. April 2027
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/ft
Kursleitung	Michaela Lampert Gleichstellungsbeauftragte der Erzdiözese Freiburg
Referentin	Hanna Parnow Arbeits- & Organisationspsychologin, Leadership-Coach, Gründerin der New Leadership Academy, Köln

Führen mit Inspiration

Wer führt, braucht innere Klarheit über Wirkung und Ziel des eigenen Handelns. Klare Zukunftsbilder geben dem Führungshandeln Rahmen und Ausrichtung. In diesem Führungstraining erfahren Sie, wie Sie mit positiver Führung Energie freisetzen, Stärken gezielt einsetzen und Motivation wecken. Sie lernen, Mitarbeitende zukunftsorientiert zu unterstützen, Veränderungsbereitschaft in der Organisation zu stärken und gemeinsame Entwicklungsschritte wirksam zu begleiten.

Inhalte und Infos

- Von innerer zu äußerer Klarheit gelangen und Zukunftsbilder entwickeln
- Positive Leadership in der Führungspraxis nutzen
- Prozesse durch Analyse, Reflexion und passende Methoden initiieren, unterstützen und begleiten

Termin Mi, 23. Juni 2027, 10.30 Uhr –
Do, 24. Juni 2027, 16.00 Uhr

Ort Haus Feldberg-Falkau
Schuppenhörnlestraße 74, 79868 Feldberg

Anmeldeschluss Mo, 12. April 2027

Anmeldung www.ipb-freiburg.de/ft

Kursleitung **Klaus Muth**
Systemischer Coach, Berater, zertifizierter
PERMA®-Lead-Berater, Dozent, Referent für
Strategie in der Stabstelle Kirchenentwicklung
im Erzbischöflichen Ordinariat Freiburg

Meister der Kommunikation.
Elefanten verständigen sich
über weite Distanzen hinweg
durch Laute im Infraschallbe-
reich. Wie kommunizieren Sie?



Konflikte in der Personalführung

Wir müssen reden! Aber wie? In Ihrem beruflichen Umfeld führen Sie immer wieder Gespräche unterschiedlichster Art, in denen es diverse Interessen und Wünsche zu berücksichtigen gilt. Gerade bei kritischen Themen entstehen dabei oft auch Konflikte. Erweitern Sie Ihre Fertigkeiten, um Spannungen frühzeitig zu entschärfen. Erproben Sie alternative Verhaltensformen und Strategien positiver Gestaltung, um schwierige Gesprächssituationen konstruktiv und fruchtbar zu lösen.

Inhalte und Infos

- Methoden kennenlernen, die den kleinen oder großen Ärger klären
- Tipps zu produktiven Reaktionen bekommen und so mehr Energie zur Bewältigung der beruflichen Aufgaben gewinnen
- Anhand eigener Konfliktsituationen in kleinen Gruppen geeignete Vorgehensweisen erarbeiten
- In praktischen Lernsituationen passende Ansätze testen

Termin Do, 21. Oktober 2027, 10.30 Uhr –
Fr, 22. Oktober 2027, 16.00 Uhr

Ort Karl Rahner Haus
Habsburgerstraße 107, 79104 Freiburg

Anmeldeschluss Do, 30. September 2027

Anmeldung www.ipb-freiburg.de/ft

Kursleitung **Dr. Martin Denger**
Referatsleiter IPB, Berater (DGfP), Supervisor & Coach (DGSF); Freiburg

Boris Gschwandtner
Referatsleiter IPB, Supervisor, Coach (DGSv, SG); Freiburg

Führen im Gleichgewicht mit mehr Stresskompetenz

Führungskräfte stehen unter hoher Belastung – und beeinflussen durch ihr Verhalten auch das Stresserleben ihrer Teams. In diesem Seminar reflektieren Sie eigene Stressmuster und entwickeln Strategien für einen gesunden Umgang mit Herausforderungen. Im Fokus steht ein stresskompetenter Führungsstil, der sowohl Sie selbst stärkt als auch Ihre Vorbildrolle bewusst macht. So können Sie auch in anspruchsvollen Situationen gelassener und sicherer handeln.

Inhalte und Infos

- Stressauslöser und -signale bei sich und anderen erkennen
- Innere Antreiber hinterfragen und Distanz gewinnen
- Körperliche und mentale Entspannung gezielt einsetzen
- Anforderungen aktiv gestalten statt passiv bleiben
- Ausgewogenen Rhythmus von Arbeit und Freizeit entwickeln
- Stressbewussten Umgang mit Mitarbeitenden gestalten

Termin Mi, 20. Oktober 2027, 10.30 Uhr –
Do, 21. Oktober 2027, 16.00 Uhr

Ort Bildungshaus St. Bernhard
An der Ludwigsfeste 50, 76437 Rastatt

Anmeldeschluss Fr, 17. September 2027

Anmeldung www.ipb-freiburg.de/ft

Kursleitung **Andrea Legge-Schwedler**
Referatsleiterin IPB, Arbeits- und Organisationspsychologin M. A., Supervisorin (DGSv); Freiburg

Referent **Bernhard Broekman**
Psychologe, Coach, Supervisor am GKM-Institut
für Gesundheitspsychologie in Marburg

Neu in einer Führungsposition

Mit einer neuen Führungsposition übernehmen Sie nicht nur verantwortungsvollere Aufgaben, sondern auch eine neue Rolle. Dadurch verändert sich die Beziehung zu Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Kolleginnen und Kollegen und Vorgesetzten. Das Training unterstützt Sie dabei, diese Herausforderungen zu meistern und Ihren persönlichen Führungsstil zu entwickeln – mit wertvollem Hintergrundwissen und praktischen Übungen zur Reflexion Ihres Leitungsverhaltens.

Inhalte und Infos

- Kennenlernen von Instrumenten der Personalführung sowie von Leitungs- und Führungsmodellen
- Analyse des eigenen Arbeitsfeldes
- Reflexion wichtiger Aspekte eines angemessenen Führungs- und Leitungshandelns
- Bearbeitung konkreter Situationen in Kleingruppen

Termin	Di, 26. Oktober 2027, 10.30 Uhr – Mi, 27. Oktober 2027, 15.30 Uhr
Ort	Bildungshaus St. Bernhard An der Ludwigsfeste 50, 76437 Rastatt
Anmeldeschluss	Do, 23. September 2027
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/ft
Kursleitung	Dr. Martin Denger Referatsleiter IPB, Berater (DGfP), Supervisor & Coach (DGSF); Freiburg Joel Perin Referatsleiter IPB, Supervisor, Coach (DGSv); Freiburg

Coaching für Führungspersonen

Besser führen, zielgerichteter kommunizieren, Konflikte angemessener lösen: Viele Führungspersonen möchten sich weiterentwickeln und ihre Arbeit professionalisieren. Die Erzdiözese Freiburg unterstützt diese Bestrebungen und bietet allen hauptamtlichen Führungspersonen Coaching an. Das Ziel der Beratung wird individuell festgelegt. Der Fokus des Coachings liegt auf der Stärkung der Leitungs- und Führungskompetenz.

Inhalte und Infos

- Reflexion und Vergewisserung handlungsleitender Werte
- Beratung bei neuen Leitungs- und Führungsaufgaben
- Hilfestellung in schwierigen Führungssituationen
- Unterstützung bei belastenden Themen
- Führung von Mitarbeitenden
- Selbstmanagement und Bewusstmachen eigener Ressourcen

Wenden Sie sich bitte an:

Boris Gschwandtner

Institut für Pastorale Bildung, Referat Supervision,
Coaching und Organisationsberatung
Habsburgerstraße 107, 79104 Freiburg
Telefon: 0761–120 40-241
E-Mail: supervision@ipb-freiburg.de
www.supervision.ebfr.de/coach

Unter **www.supervision.ebfr.de/coach** finden Sie die Liste von Coaches, mit denen wir zusammenarbeiten. Sie sind nach den Standards der DGSv (Deutsche Gesellschaft für Supervision) bzw. der SG (Systemische Gesellschaft) ausgebildet.

Kurz und gut: Online-Coaching

Profitieren Sie von unseren virtuellen Coaching-Sessions! Sie haben ein Anliegen aus dem beruflichen Kontext, aber wünschen dazu keinen ausführlichen Beratungsprozess? Ihnen würde ein Blick von außen helfen, wenn es um eine schwierige Situation geht oder Sie vor einer Entscheidung stehen? Dann könnte ein Kurzcoaching das Richtige für Sie sein. Ihre Benefits: Sie müssen nichts vorbereiten, wir beraten Sie fallbezogen und zeitlich flexibel.

Mögliche Themen für Ihr Coaching

- Führen und Leiten
- Konfliktklärung
- Entscheidungen treffen
- Teamarbeit
- Kirchenentwicklung
- Rollenidentität
- Selbstfürsorge



Online!

Termin	Auswahl an wöchentlichen Terminen zu unterschiedlichen Uhrzeiten
Anmeldung	www.ipb-freiburg.de/oc Bitte einen Termin auswählen. Dann erhalten Sie einen Link für Ihr Online-Coaching.
Zielgruppe	Leitungsverantwortliche in der Pastoral oder Verwaltung. Wenn Sie z. B. ein Projekt, ein Team oder eine Einrichtung (Kindergarten, Verband etc.) leiten, unterstützen wir Sie gerne.
Dauer und Preis	Zeitfenster eines Online-Coachings: max. 90 Minuten. Das Coaching ist für Sie kostenfrei.
Hinweis	Wir behandeln alle Inhalte des Gesprächs vertraulich. Es gelten die Standards der Erzdiözese Freiburg für den Bereich Supervision.

Inhouse-Fortbildungen – unser passgenaues Angebot

Führung maßgeschneidert weiterdenken! Buchen Sie für sich und Ihr Team ein Seminar vor Ort und wählen Sie aus unseren drei Themen aus. Es ist nicht das Passende dabei? Kommen Sie gerne mit Ideen für eine Fortbildung auf uns zu.

Ihre Vorteile

- Fortbildung für Ihre spezifischen Führungsthemen
- Praktische Ansätze zur Umsetzung in Ihrem Arbeitsalltag
- Stärkung Ihrer Führungskompetenzen und der Teamdynamik

Organisatorisches

- Vorgespräch zur Klärung von Zielen, Schwerpunkten und Anpassung an Ihre Teamsituation
- Ideale Dauer der Fortbildungen: 0,5 bis 1,5 Tage
- Durchführung in oder nahe Ihrer Dienststelle
- Eine Trainerin oder ein Trainer wird für das ausgewählte Format vorgeschlagen

1 Mitarbeitende im Rahmen von K2030 zu Zielen führen

In der modernen Führung sind Ziele ein zentraler Bestandteil. Doch wie gelingt es, Mitarbeitende für die Ziele zu motivieren und auf dem richtigen Kurs zu halten?

Themen & Mehrwerte der Fortbildung

- Klare Prioritäten im eigenen Verantwortungsbereich setzen und umsetzen – auch im Rahmen von K2030
- Transparenz schaffen und Teamarbeit stärken
- Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen und zur Entwicklung nutzen
- Ein gemeinsames Verständnis im Team für Ausrichtung und Prozesse schaffen

2 Schwierige Gespräche führen und Konflikte klären

Auch erfahrene Führungskräfte stehen bei schwierigen Gesprächen vor Herausforderungen. Ob Konflikte, Belastungen oder heikle Themen – entscheidend sind Selbstreflexion und konstruktive Gesprächsführung.

Themen & Mehrwerte der Fortbildung

- Eigene Rolle reflektieren und Handlungssicherheit gewinnen
- Konstruktive Gesprächsführung gezielt einsetzen
- Belastende Themen ansprechen und Konflikte lösen
- Vertrauen fördern und kollegiales Lernen ermöglichen

3 Vielfalt als Stärke nutzen und Teamarbeit gestalten

Kooperation & Eigenart: Teamarbeit ist mehr als das Zusammenspiel verschiedener Persönlichkeiten – sie ist die Kunst, individuelle Stärken zu erkennen, zu fördern und auf ein gemeinsames Ziel auszurichten.

Themen & Mehrwerte der Fortbildung

- Persönliche Stärken im Team erkennen und effektiv nutzen
- Individuelle Potenziale analysieren und gezielt fördern
- Verbindliche Vereinbarungen zur Förderung individueller Stärken treffen
- Führung so gestalten, dass Teamdynamik entsteht und trägt

Kontakt und Anmeldung

Referat Leiten-Planen-Entwickeln

Habsburgerstraße 107, 79104 Freiburg

Telefon: 0761–120 40-250

E-Mail: leiten-planen-entwickeln@ipb-freiburg.de

Berufliche Potentialanalyse

Führungskräfte konzentrieren sich oft auf die Bedürfnisse anderer – doch auch die eigene Persönlichkeit prägt das berufliche Handeln entscheidend mit. Diese Potentialanalyse eröffnet die Chance, das eigene Führungsverhalten zu reflektieren und gezielt weiterzuentwickeln. Grundlage ist ein wissenschaftlich fundiertes Persönlichkeitsprofil, das Sie im anschließenden Auswertungsgespräch praxisnah erschließen.

Inhalte und Infos

- Berufliche Selbstwahrnehmung und typische Handlungsmuster analysieren
- Eigene Motivationsquellen und Zufriedenheitsfaktoren erkennen und reflektieren
- Individuelles Persönlichkeitsprofil mit dem „Bochumer Inventar“ (BIP) erstellen
- Ergebnisse reflektieren und im Auswertungsgespräch auf den Berufsalltag übertragen

Termin & Ort	Nach Vereinbarung – in Präsenz oder online
Vorgespräch	Telefonischer Austausch zu Angebot-Details als Entscheidungsgrundlage für Ihre Teilnahme.
Auswertung	Ergebnis-Besprechung in Präsenz oder online
Anmeldung & Infos	Veronika Baumann Telefon: 0761–120 40-250 E-Mail: personalentwicklung@ipb-freiburg.de
Gesprächsbegleitung	Ulrich Schabel (Leitung) Diplompädagoge, Personalentwickler und Supervisor; Freiburg Monika Hagen Diplompädagogin, Coach und Trainerin; Freiburg
Hinweis	Das BIP ist ein anerkanntes Verfahren zur Erstellung eines Persönlichkeitsprofils – als Basis für Auswertung und Führungspraxis.

Personalentwicklung im Erzdiözese Freiburg

Führung bedeutet, Menschen Orientierung zu geben, Potenziale zu erkennen und Entwicklung zu ermöglichen. Dabei unterstützen wir Sie. Wir beraten und begleiten Führungskräfte bei Fragen der Personalentwicklung – von der eigenen Führungsrolle bis zur Entwicklung ihrer Mitarbeitenden. Gemeinsam nehmen wir Ihre Situation in den Blick und finden passende Entwicklungswege, die individuell und praxisnah auf Sie abgestimmt sind.

Mögliche Themen der Beratung

- Auswahl passender Fort- und Weiterbildungen
- Klärung von Entwicklungs- und Qualifizierungsbedarfen
- Entwicklung und Förderung von Mitarbeitenden
- Rollenklärung und Führungsfragen
- Coaching, Potenzialanalysen und weitere Instrumente der Personalentwicklung
- Fragen rund um Fort- und Weiterbildungsanträge

Wenden Sie sich bitte an:

Für Führungskräfte im pastoralen Bereich

Joel Perin

joel.perin@ordinariat-freiburg.de

Für Führungskräfte der Erzbischöflichen Kurie

Katrin Kendel

katrin.kendel@ordinariat-freiburg.de

A photograph of two elephants walking away from the camera on a paved road. The elephants are seen from behind, showing their large, wrinkled backs and tails. The road has yellow lines on the sides and leads into the distance. The sky is filled with dramatic, grey clouds, and the sun is visible as a bright glow behind the clouds. The surrounding landscape is dry with some green bushes and trees in the distance.

Elefanten sind gelehrige
Tiere mit gutem Gedächtnis.
Bleiben auch Sie wissens-
durstig und unseren Füh-
rungstrainings verbunden.

Allgemeine Infos und weiterführende Hinweise

Informationen zu den einzelnen Fortbildungen finden Sie auch im Internet unter: **www.ipb-freiburg.de/ft**

Kontakt

Bei weiteren Fragen helfen wir Ihnen gerne persönlich weiter:

Veronika Baumann, Referat Leiten-Planen-Entwickeln

Telefon: 0761-120 40-250

E-Mail: leiten-planen-entwickeln@ipb-freiburg.de

Stornierungen

Bei einer kurzfristigen Absage gelten die AGBs des Instituts für Pastorale Bildung unter www.ipb-freiburg.de/agb

Konzeption

An der Konzeption der Führungstrainings haben mitgewirkt:

Dr. Martin Denger, Oliver Fingerhut, Boris Gschwandtner, Andrea Legge-Schwedler, Joel Perin

Referatsleitung, Institut für Pastorale Bildung; Freiburg

Dr. Michael Schlegel

Direktor Institut für Pastorale Bildung

Veranstalter

Erzdiözese Freiburg

Institut für Pastorale Bildung
Direktor: Dr. Michael Schlegel

Karl Rahner Haus
Habsburgerstraße 107
79104 Freiburg

Telefon: 0761-120 40-200
Fax: 0761-120 40-5200

E-Mail: info@ipb-freiburg.de
www.ipb-freiburg.de

